

# L'EMPLOI

Au sens large, 2,3 millions de personnes avaient leur emploi assuré par l'automobile en 2023, soit plus de 8 % de la population active occupée.

Au sens strict, l'industrie automobile emploie autour de 212 000 personnes, soit 7 % de l'emploi salarié de l'ensemble de l'industrie (y compris les industries extractives, les industries alimentaires et les entreprises industrielles), en repli régulier depuis plusieurs années.

### ► EMPLOIS INDUITS PAR L'AUTOMOBILE EN 2023

| (EN MILLIERS DE PERSONNES)                                                                                                                                                    | 2023  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| Activités de production                                                                                                                                                       | 408   |
| Total matières premières et services                                                                                                                                          | 196   |
| Industrie manufacturière et énergétique                                                                                                                                       | 108   |
| Services                                                                                                                                                                      | 88    |
| Industrie automobile                                                                                                                                                          | 212   |
| Construction automobile                                                                                                                                                       | 105   |
| Équipements, accessoires                                                                                                                                                      | 84    |
| Carrosserie, remorques, caravanes                                                                                                                                             | 23    |
| Usage de l'automobile                                                                                                                                                         | 560   |
| Vente de voitures, réparation, ventes d'équipements automobiles, contrôle technique, location courte durée, démolisseurs et recycleurs, services de mobilité, autos-écoles... | 434   |
| Assurances, experts, crédit, location longue durée (LLD), etc.                                                                                                                | 90    |
| Autres (distribution carburants indépendants, auto entrepreneurs, etc.)                                                                                                       | 28    |
| Sport, presse, édition, divers                                                                                                                                                | 8     |
| Transports                                                                                                                                                                    | 1 383 |
| Transport routier de marchandises et de voyageurs (compte d'autrui et compte propre), services annexes                                                                        | 1 236 |
| Police, santé, enseignement, administration (services non marchands)                                                                                                          | 30    |
| Construction, entretien des routes et activités connexes                                                                                                                      | 117   |
| Total des emplois induits par l'automobile                                                                                                                                    | 2 350 |

Sources : CCFA, DGE, INSEE, SDES, FNTP, URF, ANFA, Mobilians

Dès le début des années 2000, le déficit de compétitivité du site France a pesé sur les activités industrielles automobiles (toutes composantes confondues), y compris celles en amont. Cela a conduit à une baisse des effectifs bien avant la crise de 2009. Durant cette dernière, les politiques publiques de soutien à l'activité et aux entreprises ont permis de limiter les impacts de la crise sur l'emploi. Dans la décennie suivante, les mesures de politique économique de tous les acteurs ont permis d'améliorer la productivité. Cependant, elles n'ont pas permis de réduire le déficit de compétitivité avec les autres pays européens, qui ont notamment capté la production des véhicules du segment B, et d'enrayer la baisse tendancielle des effectifs. En 2020, la crise sanitaire a affecté l'activité, mais ses effets sur l'emploi ont été limités par les mécanismes de soutien mis en place par le gouvernement dans les différents secteurs en lien avec l'automobile. Depuis, l'emploi reste sous la pression de la concurrence extérieure et

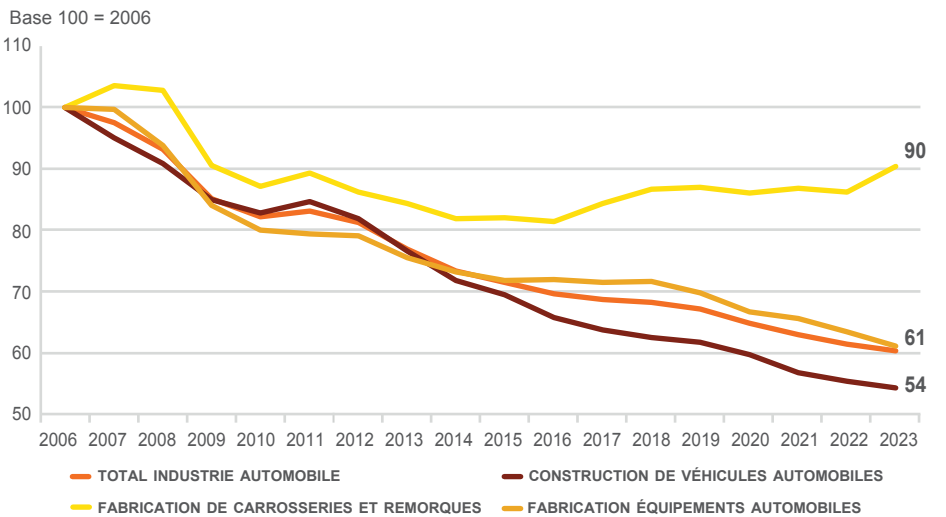
continue de fléchir. A cette évolution, s'ajoutent désormais les effets de la transition écologique sur l'emploi avec la création de nouveaux métiers (moteurs électriques, recyclage ...), mais qui ne compensera pas le déclin des activités en lien avec le thermique, plus intense en main d'oeuvre.



**Part de la population active occupée en France liée à l'automobile (emplois directs, indirects et liés au transport routier)**

**8 %**

EVOLUTION DES EFFECTIFS DE L'INDUSTRIE AUTOMOBILE PAR ACTIVITÉ PRINCIPALE



L'industrie automobile, l'un des principaux contributeurs à la production industrielle en France, a généré environ 410 000 emplois, de par sa production et ses achats auprès des autres branches qu'elles soient industrielles ou de service (y compris l'interim), soit environ 17 % de l'emploi total lié à l'automobile. Le nombre d'intérimaires concernés, en équivalent emploi à temps plein (ETP), s'élevait en moyenne autour de 21 000 personnes entre 2011 et 2015, qui correspondait à des années de faible production en France. Ce chiffre peut cependant atteindre 35 000 personnes lorsque la production est à haut niveau, comme ce fut le cas en 2017 et 2018. En 2020, le nombre d'intérimaires est retombé à 18 700 personnes et est remonté à 27 000 personnes en 2023.

Concernant l'usage, les métiers y sont par nature moins sensibles, par leurs liens avec le parc automobile qui demeure en légère progression. L'usage de l'automobile concerne environ 560 000 emplois (soit un quart des effectifs totaux), qui se

rattachent notamment aux secteurs des services liés aux véhicules (vente, réparation, commerce d'équipements automobiles, location, etc.), des carburants et du recyclage (huiles, démolisseurs, etc.), mais aussi des services de mobilité et de l'apprentissage de la conduite. Ces chiffres correspondent à la fois aux salariés, mais aussi aux entrepreneurs individuels (ou non salariés).

Enfin, les transports routiers (voyageurs et marchandises) et leurs infrastructures ont employé près d'1,4 million de personnes, soit plus de la moitié de l'emploi total lié à l'automobile. Grâce à la légère reprise du transport routier de voyageurs après la crise du COVID et au rebond du transport de fret, l'emploi a progressé en 2022 et 2023. Du côté des infrastructures, le secteur des travaux publics avait augmenté son niveau d'emploi en 2022 avec la reprise de la commande publique, mais celui-ci est en léger recul en 2023 dans un contexte de difficultés de recrutement dans le secteur.